

Communiqué de presse

La Plaine-Saint-Denis, le 12 mai 2025



NOMINATIONS ET DÉPARTS AU SEIN DE SNCF IMMOBILIER



Laurent LESMARIE est nommé Directeur de la performance de SNCF Immobilier à compter du 1er mai, il remplace **Xavier PLEE** qui quitte l'entreprise.

Titulaire d'un doctorat de droit public économique, Laurent Lesmarie intègre la direction juridique de SNCF en 1994. Après une carrière de juriste au sein de l'établissement public et de ses filiales (Télécom Développement, EFFIA) il est nommé directeur général d'EFFIA Transport, filiale de Keolis spécialisée dans les services pour le transport public de voyageurs, fort d'une formation exécutive en stratégie d'entreprise.

Entre 2009 et 2012, il occupe les fonctions de délégué Synergie Groupe. Rattaché au Secrétaire général de la SNCF, il avait en charge de développer les synergies entre l'EPIC et ses filiales dans le domaine des offres et projets du Groupe dans les territoires. Il assure à cette occasion l'animation des Directeurs et Secrétaires Généraux aux Affaires Territoriales.

À la tête du département Gestion immobilière RH du Groupe entre 2012 et 2013, il assiste la direction des Ressources humaines SNCF dans la gestion du patrimoine immobilier qui lui est dévolu. Il devient ensuite directeur du Développement & Opérations du sein de la direction déléguée à l'Environnement de travail, où il dirige l'ensemble de l'activité (Facility Management, reprographie, courrier), avant de rejoindre SNCF Immobilier à sa création en 2015.

Depuis 2016, il occupait le poste de chef du département Immobilier Tertiaire et Social à la direction de la Stratégie immobilière de SNCF Immobilier. Il avait notamment la charge du pilotage de la stratégie et de l'animation de la gestion de portefeuille tertiaire et social. Il était également directeur général de S2FIT1, foncière du groupe SNCF. Depuis juillet 2022 il était Directeur immobilier territorial Hauts-de-France Normandie.



Thomas BARRAN a rejoint SNCF Immobilier en tant que Directeur immobilier territorial Hauts-de-France Normandie depuis le 1er mai en remplacement de **Laurent LESMARIE**.

Diplômé de l'INSA à Lyon et d'HEC à Paris, Thomas BARRAN intègre le groupe SNCF en 1993 au sein de FRET SNCF, et occupe différents postes à Paris et en Hauts-de-France comme à Lille, en 2004, où il est nommé Directeur du Centre Grand Axe Nord Lorraine Savoie, à Paris en 2006 comme Directeur de la Plaque de Production Ouest (4 entités à Levallois, Hendaye, Le Mans et Lille) puis à Clichy La Garennes mi-2007 en tant que Chef de la Division Planification et Coordination des Ressources à la Direction du Fret. Et enfin en janvier 2010 toujours à Clichy la Garenne, il devient Directeur Adjoint de l'entité Multi-lots/Multi-clients (Wagons Isolés) en charge de la production et de l'élaboration de la nouvelle offre commerciale.

En février 2014, il intègre SNCF Voyages et devient Directeur Qualité et mets en œuvre la politique de développement de l'Excellence Opérationnelle au sein de Voyages, au service des Axes TGV et des Directions Métiers.

En septembre 2017, il rejoint SNCF Réseau à la Direction Maintenance et Travaux Nord Est Normandie en tant que Directeur de l'Agence Maintenance et Travaux Hauts-de-France à Lille. Il a en charge l'animation et la gestion des émergences de régénération auprès des établissements dans le cadre d'une vision patrimoniale prospective.

Depuis juillet 2018, il devient Pilote d'Axe Paris Hauts-de-France à Lille pour SNCF Réseau - Zone de Production Nord Est Normandie, il est responsable de la qualité de service SNCF Réseau en Hauts-de-France et du pilotage de la performance de production des Etablissements Infra et Exploitation en lien avec les clients TER, TGV et Fret.



Après plus de 10 années passées au sein de SNCF, **Frédéric Goupil de Bouillé**, Directeur Exécutif de SNCF Immobilier, quitte l'entreprise afin de relever un nouveau défi professionnel.

Durant ces 10 années, Frédéric Goupil de Bouillé aura œuvré à l'optimisation de l'immobilier de la SNCF et la transformation de la Direction de l'Immobilier du Groupe. Reconnu pour sa capacité à mener des changements majeurs, il a également enrichi les échanges et les réflexions sur les enjeux immobiliers à travers son rôle de Président de l'Association des Directeurs Immobiliers (ADI).

Nous lui adressons nos sincères remerciements et nos meilleurs vœux de succès dans ses futurs projets.

Frédéric Goupil de Bouillé confie : « Ces 10 années au sein de la SNCF ont été passionnantes. Je suis fier d'avoir contribué à la création de SNCF Immobilier et je remercie toutes les équipes, avec qui j'ai eu tant de plaisir à travailler, pour leur engagement et leur confiance. Plus que jamais impliqué dans les enjeux de l'immobilier d'entreprise et la transition énergétique, je quitte SNCF Immobilier afin de me consacrer à un nouveau défi professionnel. ».

Frédéric Goupil de Bouillé a commencé sa carrière chez Renault au sein de la direction financière.

Il intègre par la suite la direction des affaires immobilières où il occupe divers postes avant de devenir en 2007, directeur exécutif de Renault Services Roumanie et en 2010, Directeur de l'immobilier et des services généraux du groupe Renault.

En 2014, il rejoint la SNCF et devient Directeur de la gestion et de l'optimisation immobilière.

En 2019, Frédéric Goupil de Bouillé devient Directeur du Facility Management et de l'environnement de travail, avant d'être nommé en juin 2022, Directeur exécutif méthodes et qualité.

Il est élu la même année Président de l'Association des directeurs immobiliers (ADI).

Frédéric Goupil de Bouillé est titulaire d'un DESS de l'Université Paris-Dauphine.

À PROPOS DE SNCF IMMOBILIER

Au sein de la société SNCF, SNCF Immobilier assure pour les cinq sociétés du groupe la gestion et l'optimisation immobilière du parc d'exploitation, l'aménagement et la valorisation des biens fonciers et immobiliers non utiles au système ferroviaire avec notamment sa filiale d'aménagement et de promotion immobilière Espaces Ferroviaires, et la mission d'opérateur du logement et de bailleur social avec sa filiale ICF Habitat. SNCF Immobilier comprend 7 directions immobilières territoriales qui travaillent avec les acteurs locaux sur l'ensemble du territoire national

Chiffres clés :

- 7,7 millions de m² de bâtiments industriels et tertiaires, d'activités sociales.
- 30 000 hectares de foncier géré par SNCF Immobilier.
- Près de 105 000 logements dont plus de 85 % de logements sociaux.
- Plus de 2 800 collaborateurs.

CONTACT PRESSE : Philippe Planchot : 06 12 83 02 05 - philippe.planchot@sncf.fr

<http://www.presse-sncf-immobilier.fr>