

URBANISME TRANSITOIRE EN EUROPE

TRANSITIONAL URBAN DEVELOPMENT IN EUROPE



CONFÉRENCE MIPIM 2019
PRESENTATION MIPIM 2019



**Conférence, MIPIM 2019, jeudi 14 mars 2019,
11h00 à 12h00, Verrière Californie, Palais 5, Cannes.**

La conférence sera suivie en Verrière Californie
d'un cocktail jusqu'à 13h00.

L'urbanisme transitoire, démarche émergente de la fabrique urbaine, consiste à se réappropriier et à transformer des bâtiments existants en lieux hybrides aux multiples fonctions. Comment ces lieux frugaux, ouverts à tous, inventent et expérimentent de nouvelles manières de faire, de nouveaux modes de travail, de création, de solidarités et d'engagements pour un mieux vivre-ensemble ?

Benoit QUIGNON, Directeur général de SNCF Immobilier et **Simon LAISNEY**, Directeur général, Fondateur de Plateau Urbain, ont le plaisir de vous inviter à la conférence :
URBANISME TRANSITOIRE EN EUROPE.

Sous le haut patronage de **Julien DENORMANDIE**, Ministre auprès de la ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, chargé de la Ville et du Logement, France.

En présence de :

Emily BERWYN

Directrice générale de Meanwhile Space, Londres, Grande-Bretagne.

Symon KLIMAN

Co-fondateur de Nadacia Cvernovka, Bratislava, Slovaquie.

Dimitri BERLINER

Directeur technique de Communa, Bruxelles, Belgique.

Christos DOULKERIDIS

Bourgmestre de la commune d'Ixelles, ancien Secrétaire d'État au Logement du Gouvernement de la Région Bruxelles-Capitale, Belgique.

David KIMELFELD

Président de la Métropole de Lyon, France.

Jean-Louis MISSIKA

Adjoint à la Maire de Paris en charge de l'urbanisme, de l'architecture, des projets du Grand Paris, du développement économique et de l'attractivité, France.

La conférence sera traduite en français et en anglais.

**Presentation, MIPIM 2019, Thursday 14 March 2019,
11:00 - 12:00, Verrière Californie, Palais 5,
Cannes, France.**

*The presentation will be followed by a reception
until 13:00.*

*Transitional urban development meets a key challenge for
tomorrow's cities: how can existing sites be repurposed and
transformed into hybrid spaces with multiple functions?
How can cities invent and experiment with new ways of
bringing urban spaces to life, making citizen ownership,
limited budgets and socially responsible initiatives a part of
the challenge?*

Benoit QUIGNON, CEO, SNCF Immobilier and **Simon
LAISNEY**, CEO & Founder, Plateau Urbain are pleased to
invite you to a presentation on: **TRANSITIONAL URBAN
DEVELOPMENT IN EUROPE.**

*Under the high patronage of **Julien DENORMANDIE**,
Minister reporting to the Minister for Regional Cohesion
and Relations with Local Authorities, with responsibility for
Urban Affairs and Housing.*

In the presence of:

Emily BERWYN

*Executive Director, Meanwhile Space, London,
United Kingdom.*

Symon KLIMAN

Co-founder, Nadacia Cvernovka, Bratislava, Slovakia.

Dimitri BERLINER

Operations Manager, Communa, Brussels, Belgium.

Christos DOULKERIDIS

*Bourgmestre, Ixelles, Former Secretary of State for
Housing for Bruxelles-Capitale Region, Belgium.*

David KIMELFELD

President, Métropole de Lyon, France.

Jean-Louis MISSIKA

*Deputy Mayor of Paris, with responsibility for urban
planning, architecture, Grand Paris projects, business
development and attractiveness, France.*

*Interpreting services will be provided to translate
presentations into French and English.*

1

SNCF IMMOBILIER

Un des 6 grands métiers du Groupe SNCF, SNCF Immobilier assure trois missions : la gestion et l'optimisation immobilière du parc d'exploitation, l'aménagement et la valorisation des biens fonciers et immobiliers non utiles au système ferroviaire avec notamment sa filiale d'aménagement et de promotion immobilière Espaces Ferroviaires, et celle d'opérateur du logement et de bailleur social avec sa filiale ICF Habitat.

Depuis 2015, SNCF Immobilier a engagé une vingtaine d'opérations d'urbanisme transitoire, qui ont accueilli plus de 2 millions de personnes à travers la France, sur une superficie totale dépassant les 55 000 m². L'urbanisme transitoire by SNCF Immobilier consiste à faire vivre de manière temporaire certaines emprises ferroviaires inutilisées en réponse aux nouveaux usages et besoins, dans l'attente de leur reconversion. Ex : Ground Control, la Station Gare des Mines, l'Aérosol, La Cité Fertile...

Cette manière de transformer des sites industriels inutilisés en lieux créatifs et vivants annonce un phénomène de fond de la ville de demain, à savoir la réappropriation et la transformation de bâtiments existants en lieux hybrides aux multiples fonctions mettant en lumière des initiatives citoyennes, écologiques et solidaires.



Benoît QUIGNON
Directeur général

Depuis le 1^{er} février 2016, Benoît QUIGNON est Directeur général de SNCF Immobilier.

Diplômé d'HEC, il évolue durant 12 ans au sein de la Caisse des Dépôts & Consignations puis à la direction générale du Conseil Général de l'Aisne. En 2001, il rejoint la Communauté urbaine de Lyon comme Directeur général puis, après avoir dirigé le Groupe Logement Français, acteur majeur du logement social en France, il revient à Lyon pour construire le projet de création de la Métropole de Lyon, tout en dirigeant les services de la ville. Sa connaissance du secteur immobilier et de l'aménagement urbain ainsi que sa grande pratique des relations avec les élus locaux sont autant d'atouts au service de la branche immobilière du Groupe SNCF.

1

SNCF IMMOBILIER

SNCF Immobilier is SNCF Group's recently-created real estate division, set up to optimize property belonging to Group entities. With all related expertise now under the same roof, the division can focus on its three main missions:

- managing SNCF Group's industrial and commercial properties to improve the economic and social performance of all business lines
- developing SNCF Group's real estate and land assets
- contributing to local and national policies designed to improve urban planning and housing.

Since 2015, SNCF Immobilier has launched some 20 transitional urban development sites serving over two million people across France. In each case, the projects seek to address the needs of today's urban communities by bringing new life to disused railway properties until long-term development projects can begin. Examples: Ground Control, La Station Gare des Mines, L'Aérosol, La Cité Fertile...

For SNCF Immobilier, projects such as these successfully meet a key challenge for tomorrow's cities: how to repurpose existing sites and transform them into hybrid spaces with multiple functions encouraging all visitors to adopt new ways to experience the world around them.

Benoit QUIGNON

CEO

Benoit QUIGNON has served as CEO of SNCF Immobilier since February 1st 2016.

After graduating from Haute École de Commerce, he spent 12 years in various positions at Caisse des Dépôts & Consignations Group, then worked in general management at the Regional Council for Aisne. In 2001 he took the helm at the Urban Community of Lyon. After serving as head of Groupe Logement Français, a leading French provider of social housing, he returned to Lyon to create the Metropolis of Lyon, while managing city services. Benoit's knowledge of the property sector and urban development, and his skill at building relationships with local officials are powerful assets for SNCF's real-estate arm.

2

PLATEAU URBAIN

Plateau Urbain est une jeune Coopérative d'immobilier solidaire et d'urbanisme transitoire qui mène des activités de gestion d'espaces d'activités temporaires à prix maîtrisé, de conseil et de prospective, en Île-de-France et dans plusieurs métropoles (Lyon, Bordeaux, Marseille). Lauréate du programme "Pionnier French Impact", la coopérative est l'un des acteurs de référence dans l'exploitation des interstices urbains pour des projets à impact social (ESS, start-up, associations, culture...), avec 28 projets dont 16 actifs (57 000 m² animés) et près de 900 structures accueillies au fil des années.

Plateau Urbain porte des convictions fortes :

- trouver le meilleur usage pour des lieux sans affectation, en intégrant qualités et contraintes, enjeux du propriétaire et lecture du territoire ;
- promouvoir la mixité d'usages et rechercher l'impact social ;
- agir comme un trait d'union entre les acteurs de la ville.



Simon LAISNEY
Fondateur

Diplômé du Magistère d'Aménagement du territoire de Paris 1, d'un Master 2 Pro Projet d'aménagement, Simon LAISNEY a débuté sa carrière en urbanisme et en immobilier en 2010.

Après un passage au Syndicat d'Action Foncier du Val-de-Marne, il exerce pendant 3 ans au sein du service Research de DTZ, où il est responsable de l'analyse de l'offre de bureau en France, de la cartographie du groupe, et spécialiste de l'immobilier de santé. En 2013, il fonde l'association Plateau Urbain, dont le but est de jouer le rôle d'interface entre les propriétaires de bâtiments amenés à être détruits et des porteurs de projet afin de mettre en place des occupations temporaires au prix des charges. Il assure aujourd'hui la direction générale de Plateau Urbain devenu coopérative de plus de 30 collaborateurs.

Contact presse

Jean-Baptiste ROUSSAT
Directeur général délégué

jbroussat@plateau-urbain.com
06 60 95 71 38

Plus d'informations : <https://www.plateau-urbain.com>
Twitter : @PlateauUrbain

2

PLATEAU URBAIN

Plateau Urbain is a community-focused real-estate management and transitional urban planning cooperative specializing in affordable spaces for temporary-use projects in the Paris Region, as well in Lyon, Bordeaux and Marseille. The award-winning start-up, which also provides strategy and consulting services, is a leading provider of disused urban spaces for social enterprises, start-ups, charities, cultural events and other social impact projects. Plateau Urbain's portfolio includes 28 sites, 16 of which are currently occupied (57,000 sq m under management), and the cooperative has leased space to nearly 900 organizations since its inception.

Plateau Urbain focuses on:

- determining best use for disused spaces, weighing pros and cons, owner priorities, and regional needs
- promoting mixed-use projects and actively seeking community impact
- creating a bridge between members of the urban community

Simon LAISNEY

Founder

Simon LAISNEY holds two master's degrees-one in Land-Use Planning from Pantheon-Sorbonne University and a second in Land-Use Project Management. He began his career in real estate and urban planning in 2010. After a stint at the Val-de-Marne planning authority, he spent three years in the Research department at DTZ in a commercial real-estate analysis and group mapping role, specializing in healthcare real estate.

In 2013 he founded Plateau Urbain, a non-profit that connects owners of buildings earmarked for demolition with people and organizations looking for temporary space to rent on a service charge-only basis. Today he is managing director of Plateau Urbain, now a cooperative employing more than 30 staff.

Press contact

Jean-Baptiste ROUSSAT

Deputy CEO

jbroussat@plateau-urbain.com

+33 (0)6 60 95 71 38

For more information: <https://www.plateau-urbain.com>

Twitter: @PlateauUrbain

3

L'opération **Meanwhile Space** à Londres avec **Emily BERWYN**, Directrice générale.

Depuis 2008, Meanwhile Space commercialise des espaces commerciaux et d'activités à bas coût, dans une métropole de Londres marquée par une forte hausse des prix.

Leur action vise à rendre attractifs et visibles des espaces gaspillés, et s'adresse en particulier aux communautés des quartiers populaires ou à des initiatives exclues du marché classique.



Emily BERWYN
Directrice générale

Emily BERWYN a fondé et dirige Meanwhile Space, organisme de conseil et entreprise sociale pionnière. Leader depuis 2009 du marché britannique des « usages temporaires », Meanwhile Space conçoit des solutions MeanwhileTM innovantes pour créer de meilleurs espaces où vivre et travailler. L'objectif est de collaborer avec les communautés locales pour exploiter les espaces inutiles et complexes en vue d'un usage temporaire abordable.

Conceptrice et cheffe de projets expérimentée, Emily BERWYN coordonne des programmes qui exploitent les espaces vacants au service d'initiatives communautaires et d'un entrepreneuriat social créatif et facilitent les périodes de changement positif. Membre de la RSA (Royal Society for the encouragement of Arts, Manufactures and Commerce), Emily BERWYN est aussi chargée de cours à l'École d'Architecture de l'Université de Sheffield, où elle enseigne l'aménagement urbain en master. Elle figure dans le top 100 des entrepreneuses sociales (NatWest WISE 100) et a remporté un prix BPF Futures Tomorrow's Leaders pour l'Innovation. Emily BERWYN est titulaire d'un Master of Arts en aménagement urbain de l'université de Westminster.

Contact presse

info@meanwhitespace.com

3

Meanwhile Space (London), with Emily BERWYN, Executive Director.

Meanwhile Space, founded in 2008, unlocks underused space for the benefit of community cohesion, placemaking and enterprise. This is typified by finding wasted space and transforming unloved visible, interesting, dilapidated, difficult buildings, into something useful.

Our beneficiaries include seed and start-up development stage businesses that require affordable space with flexible terms and support to thrive (or fail). And local communities in typically neglected areas, who gain from facilities, activities and services that improve community cohesion, skills and access to employment.

Emily BERWYN Executive Director

Emily BERWYN is the founder and director of the pioneering social enterprise and advisory organization Meanwhile Space. As the UK market leader in “meanwhile uses” since 2009, Meanwhile Space designs innovative Meanwhile™ solutions to create better places to live and work, by taking on challenging redundant spaces, and working with local communities to bring them into affordable temporary use.

Emily BERWYN is an experienced project designer and manager for programmes that utilize vacant space to support community initiatives, and social and creative entrepreneurialism, and facilitate periods of positive change. Emily BERWYN is a visiting lecturer at the University of Sheffield's School of Architecture, teaching on the MA Urban Design course, and is a fellow of the RSA. Her achievements include a feature in the RBS Women in Social Enterprise 100, as a BPF Future Leaders winner for Innovation, and an MA with Urban Design from the University of Westminster.

Press contact

info@meanwhitespace.com

4

L'opération Nadacia Cvernovka à Bratislava avec Symon KLIMAN, Co-fondateur et « directeur des possibles ».

Créé en 2017, ce centre culturel de 18 000 m² vise à soutenir une communauté artistique, en lui permettant de développer ses activités de manière indépendante.

Il est constitué de deux anciennes usines sur un site de 3,5 ha, converties en lieu de résidences pour artistes, associations et créatifs, tandis qu'un bâtiment promis à reconversion assure une ouverture au public (salle de musique, bibliothèque, boutiques...).



Symon KLIMAN
Co-fondateur

Symon KLIMAN a étudié la photographie à Prague et Bratislava, où il vit.

Surtout connu comme photographe, il pratique aussi d'autres disciplines artistiques. Son travail a fait l'objet de plusieurs expositions, en Slovaquie et ailleurs dans le monde, lui valant en 2012 le prix CIVI EUROPAEO PRAEMIUM du Parlement européen.

En 2015, Symon KLIMAN a cofondé Nova Cvernovka, plus grand centre culturel de Slovaquie, quand un groupe de 150 artistes ont été expulsés de leurs ateliers, dans une usine désaffectée.

En plus de gérer ce centre, il participe à de nombreux réseaux et levées de fonds.

Contact presse

info@nadaciacvernovka.sk

4

Nadácia Cvernovka (Bratislava), with **Symon KLIMAN, Co-founder and self-styled Chief Possibility Officer.**

Nadácia Cvernovka is an 18,000-sq m cultural centre that opened in 2017 to sustain an independent community of artists. The centre, which boasts strong sustainability and environmental credentials, features a gallery and hosts contemporary art exhibitions and resident artists.

Nadácia Cvernovka is spread over two 9,000-sq m buildings on a 3.5-hectare site. One of the buildings contains studios rented out to artists and creative firms, as well as a small shop for local producers, a public library, a concert venue, a bistro, and a co-working space with a daycare centre. The other building, which is earmarked for redevelopment, is currently occupied by artists and NGOs.

Symon KLIMAN

Co-founder

Symon KLIMAN studied photography in Prague and Bratislava, where he is now based.

Although best known as a photographer, he is also active in other artistic disciplines. His work has been exhibited in Slovakia and around the world, and in 2012 he was awarded the European Parliament's CIVI EUROPAEO PRAEMIUM prize.

Symon KLIMAN co-founded Nova Cvernovka – Slovakia's biggest cultural hub – in 2015, when a group of 150 artists were evicted from their studios in an old factory.

These days, as well as working as the centre's co-founder, he is involved in networking and fundraising activities.

Press contact

info@nadaciacvernovka.sk

5

L'opération **Communa** (Belgique) avec **Dimitri BERLINER**, Directeur technique.

Association créée en 2013 qui assure la gestion intercalaire de biens pour des acteurs publics et privés.

Avec 12 réalisations, cette structure montre une grande capacité à ancrer ses lieux dans leur contexte social et urbain.



Dimitri BERLINER
Directeur technique

Quand il n'écrit pas un article scientifique ou qu'il ne joue pas avec les chiffres, Dimitri BERLINER – ingénieur polytechnicien – donne le ton sur les chantiers Communa.

Contact presse

dimitri@communa.be



5

Communa (Belgium), with **Dimitri BERLINER,** Operations Director.

Communa, founded in 2013, is a non-profit that takes disused publicly -and privately-owned properties and turns them into context-sensitive spaces that serve urban communities.

The organization currently manages 12 projects.

Dimitri BERLINER Operations Director

Dimitri BERLINER is an engineering school graduate, author of scientific articles, avid number-cruncher and point person for Communa's projects.

Press contact

dimitri@communa.be



6

Christos DOULKERIDIS, Bourgmestre d'Ixelles.

*« Faire de l'écologie politique,
n'a de sens que si on se place du côté des
solutions durables face aux crises sociales,
économiques et environnementales que
traverse notre société au 21^{ème} siècle ».*



Christos DOULKERIDIS, est un homme politique belge, né le 6 mars 1968 à Bruxelles, membre du parti *Ecolo*. Il est désigné bourgmestre d'Ixelles à la suite des élections communales du 14 octobre 2018. Il a occupé une série de fonctions avant de devenir de juillet 2009 à juillet 2014 Secrétaire d'État de la Région de Bruxelles-Capitale chargé du logement et du SIAMU ainsi que Ministre-Président du Gouvernement francophone bruxellois chargé de l'enseignement, du tourisme, du budget et des relations internationales.

6

Christos DOULKERIDIS, Mayor of Ixelles.

« Political ecology means nothing if we fail to find sustainable solutions to the social, economic and environmental crises facing 21st century society. »

Christos DOULKERIDIS

Mayor of Ixelles

Christos DOULKERIDIS is a Belgian politician born 6 March 1968 in Brussels, and a member of the Green Party (Ecolo).

He was elected mayor of Ixelles in local elections held on 14 October 2018. Christos DOULKERIDIS served in a variety of positions before becoming Secretary of State for Housing, Firefighting and Emergency Medical Assistance Service for the Bruxelles-Capitale region, and Minister-President of Brussels' francophone government in charge of Education, Tourism, Budget and International Relations.

7

David KIMELFELD, Président de la Métropole de Lyon.

David KIMELFELD conjugue un engagement politique de longue date et une carrière professionnelle riche. D'abord infirmier à l'Hôpital Louis-Pradel en cardiologie à Bron, il change ensuite d'orientation et crée en 1990 une PME, Tepmare, spécialisée dans le fret maritime et aérien, qu'il fait grandir en direction de l'Amérique du Nord, de l'Asie et de l'Australie.



Parallèlement, il s'engage dans des activités associatives et politiques au sein du Parti Socialiste. Élu lors des élections de 2001 qui portent Gérard COLLOMB à la Mairie de Lyon, il occupe les fonctions de Premier adjoint au maire du 4^{ème} arrondissement de Lyon (il en devient maire en 2011), où il mène une politique de développement économique de proximité.

En 2008, il devient Vice-Président du Grand Lyon chargé du développement économique.

Fort de son expérience de chef d'entreprise orientée vers l'international, il contribue à la montée en puissance de la métropole lyonnaise en développant son attractivité et en encourageant l'entrepreneuriat et l'innovation.

Réélu en 2014, il devient premier Vice-Président du Grand Lyon. À la suite de la création de la Métropole de Lyon, il impulse une stratégie de rapprochement des politiques de développement économique et d'insertion pour lutter plus efficacement contre le chômage et les inégalités.

À la suite de la nomination de Gérard COLLOMB au Ministère de l'intérieur, il est élu pour lui succéder à la présidence de la Métropole de Lyon en juillet 2017.

Contact presse

Nicolas PEREZ
Service presse de la métropole

06 67 95 13 59
nicolas.perez@grandlyon.com

7

David KIMELFELD, President of the Metropolis of Lyon.

David KIMELFELD has enjoyed a long and varied career both inside and outside of politics.

He began his working life as a cardiology nurse at Louis Pradel Hospital in Bron. In 1990, he changed career paths when he founded Tepmare, an SME specialized in maritime and air freight.

While growing the business in North America, Asia and Australia, he got involved in political campaigning and voluntary work with the Socialist Party.

He was first elected to office in 2001 - the same election that saw Gérard COLLOMB become mayor of Lyon. As deputy mayor of Lyon's 4th district (he became mayor of the same district in 2011), he implemented a local economic development policy.

In 2008, he was elected Vice-President of the Urban Community of Lyon with responsibility for economic development. Drawing on his experience as a director of an international company, he contributed to Lyon's strong growth by boosting the city's appeal and encouraging entrepreneurship and innovation.

He was re-elected in 2014, becoming the first vice-president of the Urban Community of Lyon. Following the creation of the Metropolis of Lyon, he orchestrated a closer alignment between economic development and inclusion policy in a drive to tackle unemployment and inequality.

After Gérard COLLOMB's appointment as Interior Minister, David KIMELFELD was elected President of the Metropolis of Lyon in July 2017.

Press contact

Nicolas PEREZ
Metropolis of Lyon Press Office

+33 (0)6 67 95 13 59
nicolas.perez@grandlyon.com

8

Jean-Louis MISSIKA,
Adjoint à la Maire de Paris
en charge de l'urbanisme,
de l'architecture, des
projets du Grand Paris, du
développement économique
et de l'attractivité.



Fonctions électives à la Ville de Paris :

- Conseiller de Paris élu le 16 mars 2008, réélu le 30 mars 2014.
- Élu conseiller métropolitain le 15 décembre 2015.
- Adjoint à la Maire de Paris, élu le 5 avril 2014, chargé de toutes les questions relatives à l'urbanisme, l'architecture, aux projets du Grand Paris, au développement économique et à l'attractivité.
- Adjoint au Maire de Paris, le 21 mars 2008, chargé de l'innovation, de la recherche et des universités (Mandature 2008-2014).

Représentations :

- Membre du Conseil d'administration du Syndicat des transports d'Île-de-France (STIF).
- Membre du Conseil d'administration de l'établissement public d'aménagement de la Défense Seine Arche (EPADESA).

8

Jean-Louis MISSIKA,
Deputy Mayor of Paris in
charge of town planning,
architecture, the Greater
Paris projects, economic
development and
attractiveness.

Jean-Louis MISSIKA was elected as Paris councilor in March 2008, then reelected in March 2014. During that period he served as Deputy to then-Mayor Bertrand DELANOË, focusing on innovation, research and universities.

In 2014, he became Deputy to Mayor Anne HIDALGO, with the responsibilities described above. In December he was reelected to the City Council.

Other offices:

- *Member of the Board of Directors of STIF, the public transport union for the Paris region.*
- *Member of the Board of Directors of EPADESA, the public planning body for La Défense Seine Arche.*

CONTACTS

SNCF IMMOBILIER

Pascal TRAVERS

Directeur de la Communication / *Head of Communication*

pascal.travers@sncf.fr

+33 (0)1 85 07 40 67

Plus d'informations / *More information* : <http://www.presse-sncf-immobilier.fr>

Twitter : @SNCFImmobilier

PLATEAU URBAIN

Jean-Baptiste ROUSSAT

Directeur général délégué / *Deputy CEO*

jbroussat@plateau-urbain.com

+33 (0)6 60 95 71 38

Plus d'informations / *More information* : <https://www.plateau-urbain.com>

Twitter : @PlateauUrbain

Réalisation : etcompagnie - RC 421 203 555

Crédits photos : Bertrand Jacquot - Meanwhile Space - Nadacia Cvernovka
Communa - Patrick Forestier - Sophie Robichon - Droits réservés

Mars 2019

