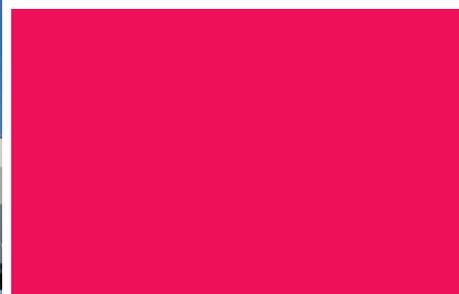


# INAUGURATION DU TECHNICENTRE INDUSTRIEL DE RENNES

VENDREDI 24 AVRIL 2015



# SOMMAIRE

## UN TECHNICENTRE INDUSTRIEL ET HUMAIN

- |   |  |           |
|---|--|-----------|
|    | <b>1 LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE<br/>AU CŒUR DU TECHNICENTRE DE RENNES</b> | <b>04</b> |
|    | <b>2 L'HUMAIN<br/>AU CŒUR DU PROJET</b>                                    | <b>06</b> |
|  | <b>3 SNCF IMMOBILIER,<br/>UN PARTENAIRE ESSENTIEL</b>                      | <b>07</b> |

## LA MAINTENANCE DES MATÉRIELS AU SEIN DE SNCF

- |   |   |           |
|---|---|-----------|
|  | <b>4 LE RÉSEAU<br/>DES TECHNICENTRES SNCF</b> | <b>10</b> |
|  | <b>5 LE CYCLE DE VIE<br/>DU MATÉRIEL</b>      | <b>11</b> |
- L'Ingénierie des matériels au sein de SNCF
  - La maintenance courante
  - Les services pièces de rechange
  - La rénovation et la modernisation

### CONTACT PRESSE

**Direction régionale Bretagne**  
**Thierry Chaplais, attaché de presse**  
02 99 29 13 19  
thierry.chaplais@sncf.fr

UN TECHNICENTRE  
INDUSTRIEL ET HUMAIN



1

# LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE AU CŒUR DU TECHNICENTRE DE RENNES



25 MS €

Le Technicentre Industriel de Rennes représente un investissement de 25 millions d'euros.

**Des clients du groupe SNCF...**  
SNCF TGV, TER, Fret, Transilien, Eurostar, Thalys, Keolis

**... mais aussi des opérateurs externes**  
Tramway ou Métro de Lyon, Lille, Montpellier...

Le Technicentre Industriel de Rennes, le plus gros producteur en nombre de pièces réparées des 10 technicentres industriels SNCF, rassemble en un seul bâtiment de 20000 m<sup>2</sup> le centre d'excellence national freins et organes pneumatiques.

Les 450 agents révisent et réparent des organes de frein des matériels roulants du parc ferroviaire. Des relais et serrures électriques, baies, câblage d'armoires électriques et freins hydrauliques (tramway, métro) sont également produits.

Le technicentre est certifié ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 et COFRAC pour la métrologie dimensionnelle et la métrologie des pressions.

Il est situé à proximité de Rennes. **Le site de la ZAC de Mivoie à Saint-Jacques-de-la-Lande a été choisi pour sa proximité avec Rennes et des moyens de transport (train, bus, vélo).**

Ce nouveau technicentre est au cœur d'une ZAC moderne, véritable pôle de développement de Rennes Métropole.

**Le Technicentre Industriel de Rennes a été pensé et conçu autour de la fluidité des flux logistiques et zones de production.**

Ainsi, ce site permet d'optimiser la production des pièces sous les meilleurs standards de l'Excellence Opérationnelle :

- **Rassemblement en un seul et même lieu de toutes les équipes : Ingénierie et production**
- **Organisation et rationalisation de toute la chaîne de production de réparation des pièces ferroviaires**

La configuration de l'ancien technicentre, datant de la fin du XIX<sup>e</sup> siècle, multipliait les transports et les manutentions de pièces. Composé de 29 bâtiments répartis sur 7 hectares, une pièce parcourait 1 200 mètres au cours de sa réparation. Dans le nouveau technicentre, elle ne parcourt plus que 200 mètres.



**Aujourd'hui, le Technicentre Industriel de Rennes, c'est :**

- **Un atelier central de 15 000 m<sup>2</sup>** : organes de frein, relais, armoires électriques... y sont révisés et réparés
- **Un atelier Métrologie** : mesures de pièces réalisées au dixième de micron près dans une atmosphère constante (température et hygrométrie)
- **Une zone dédiée à la révision et à la modernisation des simulateurs d'essais de freins**
- **Une zone de lavage** : 8 machines à laver neuves (pour nettoyer les organes de frein)
- **Une zone de logistique industrielle**



---

**2 500**

pièces traitées par semaine

---

**2 800**

références de pièces réparées

---

**450**

règles de maintenance

---

**700**

postes d'essai de frein

La production est suivie en temps réel par une application digitale Pièces Réparables Matériel (PRM) et 3 « trains » de flux assurent en continu la logistique de l'ensemble des flux des pièces. Un service d'ingénierie est également au cœur du technicentre pour analyser, expertiser et définir les règles de maintenance des pièces réparées.





## 2 L'HUMAIN AU CŒUR DU PROJET



20 000

heures

15

groupes de travail

**Gagner en qualité de vie au travail dans un bâtiment neuf et moderne a été un objectif fort du projet.**

Tout au long de la conception puis de la réalisation, les femmes et les hommes du technicentre ont contribué aux réflexions menées pour son aménagement et la disposition des postes de travail, en fonction des meilleures pratiques professionnelles et des meilleurs standards de l'Excellence Opérationnelle.

**Des groupes de travail composés d'agents de production et de managers de proximité ont fait évoluer la conception initiale du projet.**

Ils ont été ainsi les premiers bâtisseurs de leur lieu de travail et de l'organisation de leurs secteurs de production. Les espaces de vie (salles de repos, de détente, réfectoire...) ont également fait l'objet d'échanges réguliers avec les agents.





# 3

## SNCF IMMOBILIER, UN PARTENAIRE ESSENTIEL

**SNCF Immobilier a accompagné le projet** depuis l'expression des besoins, à partir de juin 2012, jusqu'à la livraison et la mise en exploitation du nouveau technicentre industriel, le 5 janvier 2015.

Grâce à son savoir-faire et aux synergies mises en place avec les équipes du technicentre, SNCF Immobilier a assuré :

- Une opération livrée dans les délais, le prix annoncé et conforme au cahier des charges
- La réalisation d'un produit « clé en main », fonctionnel et propre, répondant aux normes HQE : zéro déchet, pas de nuisances sonores, une consommation énergétique réduite
- La valorisation du site d'origine dans le cadre de la ZAC Euro Rennes

### À PROPOS DE SNCF IMMOBILIER

SNCF Immobilier assure la gestion et la valorisation des biens fonciers et immobiliers des différentes entités du Groupe (à l'exception des biens dévolus aux gares et aux infrastructures).

**12 MS de m<sup>2</sup>**

de bâtiments industriels et tertiaires, d'activités sociales

**20 000 HA**

de foncier, dont 2 000 hectares urbanisables dès à présent

**100 000**

logements dont 90 % de logements sociaux

**3 000** logements construits ou acquis

**2 000** logements réhabilités en 2014

**+ de 600**

collaborateurs (hors les 1 965 salariés ICF HABITAT)

LA MAINTENANCE  
DES MATÉRIELS  
AU SEIN DE SNCF



# 4 LE RÉSEAU DES TECHNICENTRES SNCF

La Maintenance SNCF met sa longue expérience au service de l'excellence ferroviaire. La diversité de ses infrastructures industrielles, de ses savoir-faire font aujourd'hui de la Maintenance et de l'Ingénierie SNCF une référence internationale.

**Elle concerne 23 000 agents, répartis sur l'ensemble du territoire**

entre Direction et entités d'études et de recherche :

Centre d'Ingénierie du Matériel (CIM), Agence d'Essai Ferroviaire (AEF) et les 39 Technicentres :



## 2,7 MDS €

sont consacrés chaque année  
à la maintenance ferroviaire

## 39

technicentres,  
répartis sur tout le territoire

➤ **10 technicentres industriels** en charge des opérations de rénovation, de modernisation des matériels et de la réparation des pièces

➤ **29 technicentres de maintenance** en charge de la maintenance courante (entretien et réparations légères)

La Maintenance est au service des activités de SNCF pour leur apporter toute l'expertise technique, la sécurité, l'entretien et la rénovation des matériels et des pièces de rechange. Elle accompagne également ses clients dans toute l'ingénierie d'achats des matériels neufs.

SNCF est un partenaire capital de la filière industrielle ferroviaire française.



## LA CARTE DU RÉSEAU



29 **TECHNICENTRES DE MAINTENANCE**



10 **TECHNICENTRES INDUSTRIELS**



4 **ENTITÉS SUPPORTS :**

- Centre d'Ingénierie du Matériel (CIM)
- Agence d'Essai Ferroviaire (AEF)
- Centre de Logistique Industrielle (CLI)
- Centre de formation du Matériel (TECHNICAMPUS)





# 5 LE CYCLE DE VIE DU MATÉRIEL

## L'INGÉNIERIE

### SPÉCIFICATIONS

Acquisitions

Pilotage du développement

Essais et homologation

Mise en service

## LA MAINTENANCE COURANTE

MAINTENANCE LÉGÈRE

## LES SERVICES PIÈCES DE RECHANGE

PIÈCES DE RECHANGE  
ET LOGISTIQUE INDUSTRIELLE

## LA RÉNOVATION ET LA MODERNISATION

MAINTENANCE LOURDE

FIN DE VIE

L'INGÉNIERIE



## L'INGÉNIERIE DES MATÉRIELS AU SEIN DE SNCF

**L'Ingénierie est la véritable force de frappe de la Maintenance SNCF.**

Elle met en oeuvre les innovations et les adaptations du train de demain avec des aménagements intérieurs répondant aux attentes nouvelles des clients.

En spécifiant, en termes techniques les besoins des exploitants et les règles de maintenance, en analysant les performances, en réalisant des essais, **l'Ingénierie apporte une expertise déterminante dans les domaines de la sécurité, de la fiabilité, de la maintenance, ou encore de l'interopérabilité.**

Véritable fleuron de l'Ingénierie, le Centre d'Ingénierie du Matériel (CIM) du Mans regroupe 250 agents. Il définit les spécifications techniques des nouveaux matériels. Ses différents départements sont aussi divers que spécialisés dans le design, la peinture, les freins et l'interopérabilité ferroviaire, l'accessibilité et le confort voyageurs.

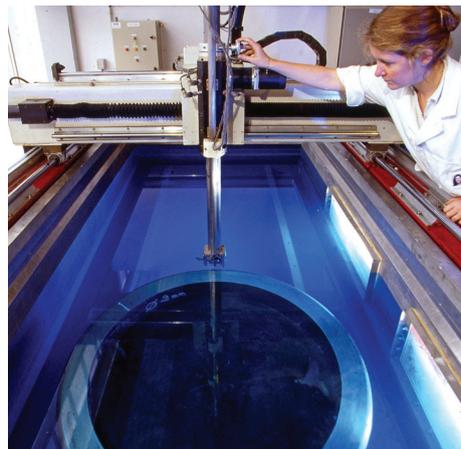


1 800

ingénieurs travaillent au quotidien pour améliorer la maintenance et développer les trains du futur

12

sites d'ingénierie pour être au plus près de la production



L'INGÉNIERIE

LA MAINTENANCE COURANTE

LES SERVICES PIÈCES DE RECHANGE

LA RÉNOVATION ET LA MODERNISATION

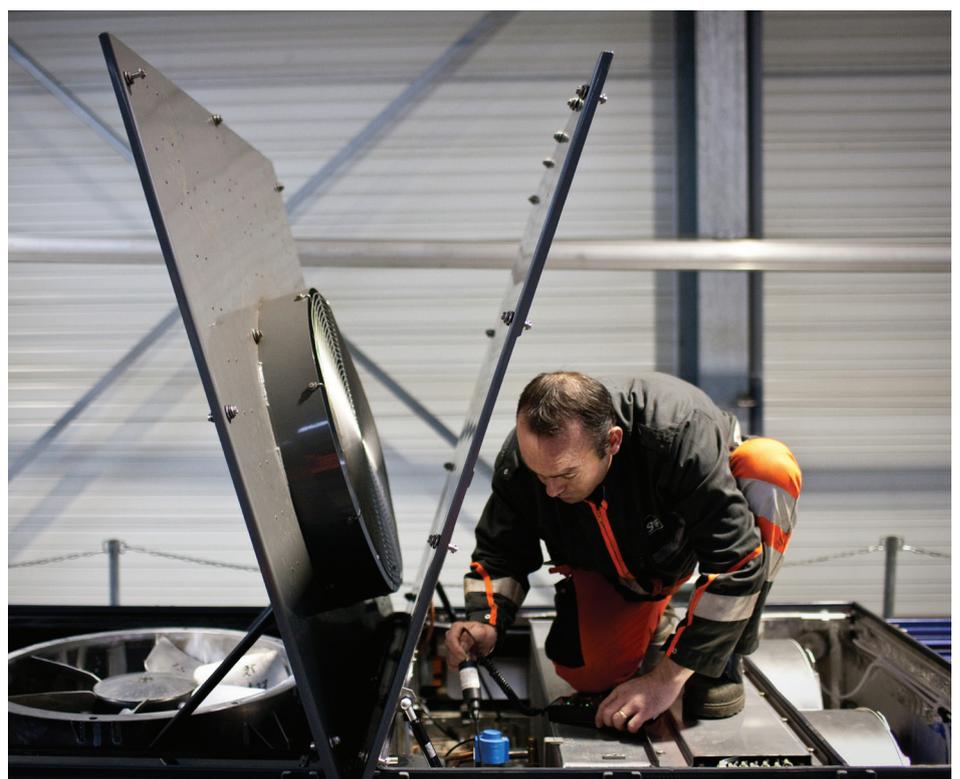


## LA MAINTENANCE COURANTE

**Un réseau de 29 technicentres de maintenance, pilotés par les activités SNCF** (TGV, Transilien, TER, Intercités, Fret et Infra), répartis sur tout le territoire, garantit une prestation de qualité.

Ce maillage permet une parfaite complémentarité de la maintenance au cœur de l'exploitation. Grâce à des compétences établies sur tous les types de matériels, des plus anciens aux plus modernes, la capacité de maintenance de SNCF peut également évoluer en un service de proximité et adaptable, au plus près de l'exploitation par des équipes mobiles.

Anticipation des besoins, maîtrise des coûts et mise en œuvre des standards de l'Excellence Opérationnelle concourent ainsi à toujours plus de sécurité et de fiabilité des matériels.



L'INGÉNIERIE

LA MAINTENANCE COURANTE

LES SERVICES PIÈCES DE RECHANGE

LA RÉNOVATION ET LA MODERNISATION



## LES SERVICES PIÈCES DE RECHANGE

**Présents dans les 10 technocentres industriels, les services de pièces de rechange assurent la réparation de pièces**

telles que les essieux, les moteurs électriques, les freins... Répartis sur le territoire et spécialisés sur des familles de pièces, ils développent des savoir-faire uniques, fruit de plus de 75 ans d'expérience.

**Ces centres d'excellence industrielle disposent d'équipements de pointe,** développent une gestion optimisée des pièces de rechange et garantissent ainsi un temps réduit d'immobilisation des matériels : un atout important pour l'exploitation.



4 500

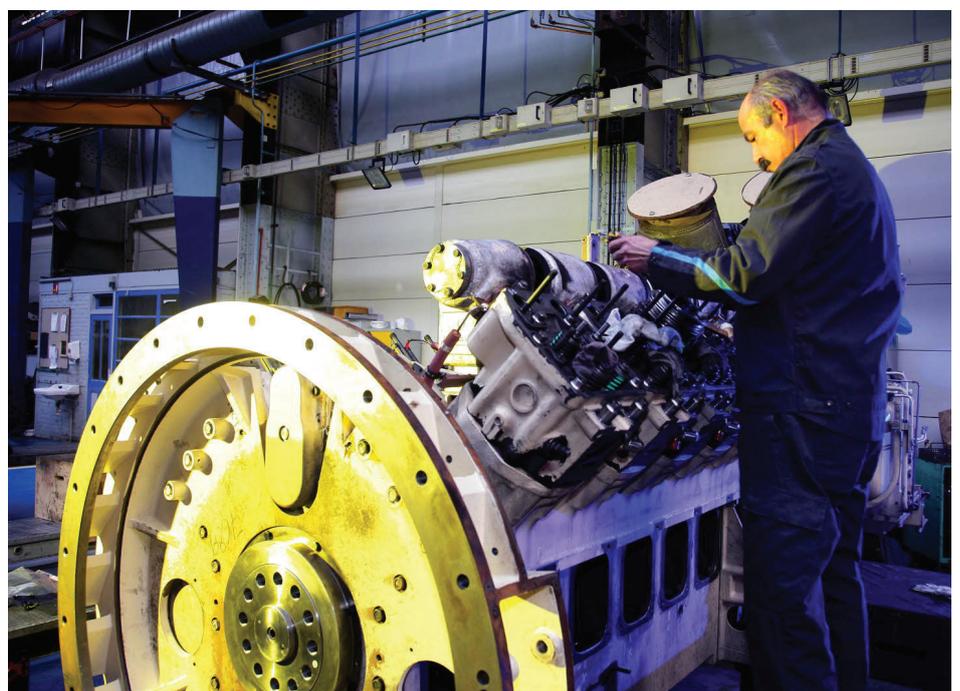
commandes mensuelles

L'anticipation, la standardisation des méthodes de travail et une gestion de maintenance assistée par ordinateur garantissent l'optimisation des approvisionnements.



150 000

articles gérés par la plate-forme d'approvisionnement



L'INGÉNIERIE

LA MAINTENANCE COURANTE

LES SERVICES PIÈCES DE RECHANGE

LA RÉNOVATION ET LA MODERNISATION



## LA RÉNOVATION ET LA MODERNISATION

**Rénover des matériels, c'est anticiper les nouvelles attentes des clients,** intégrer les avancées technologiques et innover pour toujours plus de performance et de sécurité. Ces opérations donnent une nouvelle vie aux structures, moteurs et aménagements intérieurs. Lors des rénovations, toutes les pièces sont démontées, vérifiées, rénovées ou changées pour prolonger, en toute sécurité, la durée de vie des matériels.



450

voitures sont traitées par an en rénovation et modernisation

3 mois

À mi-vie, il faut en moyenne 3 mois pour moderniser une rame TGV

**Avec des modernisations, les matériels bénéficient de l'apport de nouvelles fonctionnalités :** technologiques, informatiques ou design, développées par l'ingénierie. C'est, par exemple, au moment des modernisations des matériels les plus anciens que vont être installés les équipements pour les personnes à mobilité réduite, issus de la réflexion avec les associations et les industriels. Ces opérations de grande envergure sont menées dans les technicentres industriels.

